

嚴重內傷的教會怎樣振作、回復團結？



溫牧師：

我的教會曾經是一所甚有聲譽的大教會，外人常常覺得我教會人才多、資源多、人數增長多，但我作為資深會友（多年前教會人數少的時候我已加入），只能說「你睇我好、我睇你好，家家有本難念的經」。前些日子主任牧師退休，一些嚴重問題便浮上水面：已退休主任牧師的忠實追隨者（包括一些教牧和長執）總不滿意新主任牧師，有意無意表現對新主任牧師不尊重、不服氣，最後新主任牧師被逼離

職。其實會眾中（也包括另外一些教牧和長執）不少人欣賞新主任牧師的改革願景和真誠牧養之心，他離職引發教會一大部分人情緒低落，亦十分創傷會眾對領導層的信任。我在教會也算有影響力，所以從來小心、避免發言，免得火上加油，但心中很傷感，請問如此受了嚴重內傷的教會怎樣振作、回復團結、重新積極事奉神？

為教會非常難過的人

為教會非常難過的人：

讀到你的來信，我心中也很難過，可能昔日坐得滿滿，喜樂讚美的教會如今卻是顯得大不如前，不少人心灰意冷，並且選擇離開，其實這正正是中了撒但的詭計。

教會是真理的柱石和根基，是基督榮耀的新婦，也是那惡者的眼中釘。所以，撒但總是要找機會分裂教會，使教會蒙羞，失去見證，也叫信徒對神失去信心。

讓我們回到基本的真理，不論大小，歷史長短，教會都是基督所買贖，並有她的使命，是見證福音喜訊的一個群體。教會不單要遵守大誡命：要彼此相愛；更要不忘大使命：使萬民作主的門徒（太28:19，20）。這個被召的群體不單有着新的生命，更當有新的價值觀、人生觀。凡主所吩咐的，都要教訓門徒遵守，在生活上表現出來。從前

看為有益的，現在因着基督都看作有損的，萬事可以看成糞土，為要得着基督（腓3:8）。

你既然目睹教會的改變，神也把這負擔放在你心中，我想你當先從自己做起，並且與一小群成熟、有相交的弟兄姊妹，以你的小組和團契作起點，一起禱告、認罪，為教會代求。正如昔日雅各教導我們的：「你們要彼此認罪，互相代求，使你們可以得着醫治」（雅5:16）。並且要小心，禁介嘴唇，不出惡言，說誠實話的時候，不單單是要憑愛心，更需要看時機，小心造詞，也求神賜你們智慧與啟示的靈，使你們真知道神的心意，存著信心仰望神的作為，相信君王的心在耶和華手中也如隴溝的水，隨意流轉（箴21:1），並且繼續在你們所在的崗位忠心，作合乎神心意的事。然後，你們可以邀請教會的長執，教牧一起等候禱告，相信神悅納我們的禱告，會在各人心中動工。

若你是教會的長執或教牧，就更當存著愛心、謙卑、智慧地說誠實話，按着規矩而行。各個宗派教會都有機制與法則，循著合情、合理、合法的途徑，表達意見去處理問題，有時更需要有忍耐，等候所需要經過的教導或商議程序，以愛心彼此聯絡，成全這事。讓我們相信國度、權柄、榮耀全是神的，我們只需要忠心，遵行聖經的教導而行。

對於離職的教牧，我們需要多加關懷、代禱，叫他不會心懷苦澀。他的心靈可能也受創，但他是神的僕人，神會看顧，可能這些經歷能叫他成為更能有效幫助別人的人。如盧雲所言的是一個曾受傷的治療者（Henri Nouwen: the wounded healer）。你看看摩西的一生，就可以見到神的揀選與使用。不單是前四十年的豐裕生活，在埃及皇宮接受各樣學問的裝備，正義感的培育，雖然住在皇宮，卻不忘記自己是以色列人，然而，卻是隨從血氣行事。在他人生中段

的四十年好像是壯志消沉、金劍沉埋的日子，卻是不可或缺的磨練。在荒漠裏，面對頑梗的羊，資源缺乏，卻是對他作領袖一個重要的裝備，預嚙隨後在曠野作帶領的滋味。及後，他才得以在人生最後的四十年完成神所托付艱巨的使命，把主的百姓從埃及帶出來，經過曠野，進入神所賜福的美地。慕迪先生對摩西的一生有一個很簡潔又貼切的描述：

“Moses spent his first 40 years thinking he was somebody. He spent his second 40 years thinking he was nobody. He spent his third 40 years discovering what God can do with a nobody” — D. L. Moody

所以，你只管為這位離職的教牧事奉的心志禱告，加以鼓勵就好了。神要用的人一定經過磨練的日子。

在地上我們難以找到完美的教會，那惡者常找機會攻擊我們，叫我們灰心，使我們忘卻我們的身份（被選召的一群）與使命（在工作上、生活上見證上帝的榮美，使萬民作主的門徒）。

讓我們不要停留在難過的階段，憑着信心，盡上自己的本分，使教會各肢體和睦，有合一見證。我相信這燈台仍要發光，作美好的見證，榮耀主名。

神的僕人

溫元京 共勉

（溫牧師是資深退休牧者，在加拿大和香港都有多年牧會經驗。歡迎讀者將信仰掙扎問題電郵至本刊編輯部 editor@ccc.cccowe.ca，問題會在本專欄中回答。）



加國牧會卅載，我稍為學懂了...

岑廣河

悠悠歲月，轉眼間教會已近三十載。回望廿九年前神學剛畢業就創立教會，從沒想到竟留在同一家教會至今。可能我比較固執，想到若未能在一家教會滿意地實現起初成立的異象，又何必跳到另一家教會從新起步！撇開建立怎樣的教會才算滿意（算是可向主交差）不談，就讓我回應總編輯陳孟賢教授的邀請，在本文分享一下這些年間牧養的少少經驗及歷史教訓。若能為初作傳道者提供一些參考，於願足矣！總結了以下二十個體會，只能提綱挈領，不分先後：

1 自我計劃，不如讓聖靈引導（順著聖靈而行） (Your agenda vs God's agenda)

在大學接受工程訓練，工作十年，我喜歡好好計劃籌算，但牧會及宣教的經歷卻教曉我更重要的是敏銳聖靈的帶領，順著聖靈而行。放下個人「野心」及成就感，祂說的才算。

2 保持健康自我形象 (Healthy self-image)

作牧者其中致命的是自大與自卑。自大者目中無人，難容異議，一人坐大；自卑者怯懦敏感，懼怕人言，自我牢籠。這都能歸咎於自我形象的偏差，大大影響牧會的有效性、團隊性和持續性。「按主所分.....看得合乎中道」才是真謙卑、真釋放、真中庸，胸襟才能廣闊，自由自在地牧養。

3 確定召命 (Calling)

每遇到困境，清晰的召命能給你跨越萬難的理由和力量，像保羅「不違背從天上來的異象」。召命也能給你服侍的焦點，不會錯亂了主所分派給你主要 (Major) 和次要 (Minor) 的優先次序。

4 上心 (好牧人)，又放心 (Let God be God)

這是一個吊詭性的操練。一方面作牧者，會眾應是他的「心上人」，記掛他們的需要，如同親人、父母，這才配得上職份。另一方面，又要學習放心、交託，否則情感負荷太重，容易被拖垮。

5 短跑，還是跑馬拉松 (Sprint or Marathon)

很多傳道人只能短跑，很快無氣、洩氣，被一種無力感或失敗感佔領，鬱鬱不歡。牧養的本質是跑馬拉松，講求韌力、耐力、毅力，不輕言放棄。

6 均衡生活，活出節拍 (Spiritual rhythm)

既是長跑，建立均衡的生活與服侍節奏，保持身心靈的健康狀態，摸清自己「回氣及回力」的竅門就非常重要。懂得自愛(非同錫身)，才能長線及長期地去愛。

7 忠心與果子 (Faithfulness & Fruitfulness)

服侍神的人都希望多結福音果子，能榮耀主亦有滿足感。有人建立千人教會或繁殖教會，也有人終身只照管著一所廿多人的小教會，但聖經要求的首要仍是忠心，就是忠於所託。你是主的忠僕嗎？

8 獨唱還是合唱 (Solo vs Team approach)

辨理事情，可能一人做更快捷妥當。但牧養是建立人，團隊策略就更為合宜。如何發揮你的影響力致極限，就要看你在群體中的催化本領。

9 聚焦建立有潛質的少數，但又不忽略大眾整體 (Focus on a few without neglecting the whole)

學學耶穌，祂就是這樣分配祂的精力。

10 以天國視野為前題，建立天國人才為重點，培植相應的土壤與基因為策略 (Kingdom focused)

換言之，導引會眾的注意力放在大使命，向外望。這不單是主的命令，也是抗衡教會普遍的消費者心態的獨步單方。

11 身先士卒，立下好榜樣 (Set an example that worth follows)

我常常提醒自己，不要做一個能說不能行的牧人。我不需要成為出色的牧者，但起碼我如何活能否啟發或激勵別人？

12 學懂屬靈的投資 (Spiritual investment)

傳承新一代，培育建立他們，為他們開路，放手讓他們為主發亮... 這是明智的屬靈投資。

13 做好基本五道 (Polishing the 5 aspects)

作為傳道人，必須多下功夫，在講道、領導、佈道、教導、輔導(牧養)上磨練。雖然不能樣樣皆精，也不能比一般信徒領袖還弱。

14 與神同在、同行、同工 (The 3 dimensions)

多操練這「三同」的牧養模式：享受與神同在的親密(靈修生活)、經歷與神同行的真實(生命見證)、委身與神同工的決心(人生使命)。先是與神，同步與人，亦是三同。

15 活得真，接地氣 (Be real, be relevant)

後現代的信徒不太在乎你有沒有料，卻很在乎你有多麼真實，能否進入他們的世界。虛偽，是下一代最反感的壞榜樣，也是他們離開教會的藉口之一。

16 保守你的心 (境) (Guard your heart)

傳道人的心，不見得因有神學訓練就特別強大。反而，一失去防備那惡者或老我的醒覺，就很易失守，有些甚至失守得很慘！保持謙卑、保持清醒、保持正向！

17 整全的屬靈模式 (A wholistic model)

於教會、於個人，若用十架的四方作比方：向上為禱告(a praying church)，向下為學習(a learning / growing church)，向右為關懷(a caring church)，向左為外展(an outreaching church)。我認為這就是一個健康教會及屬靈生命的模式。

18 鍛鍊屬靈意志 (肌肉) (Exercise your spiritual will power)

現代人的意志力普遍薄弱，不用說受苦的心志，抗拒誘惑也是常常失敗。因此，牧者應多作操練，向聖靈慣性說是，向撒旦及老我習慣說不，成為日常的本能反應。弟兄姊妹都在留意我們！

19 打工還是事奉 (Job vs Ministry)

你的受聘，你視為一份工作而已，還是一個召命去服侍？兩種心態大不同，也假裝不了。已進入或還未入工場的，要好好檢視自己，以免增加傷亡！

20 華麗完場 (Finish well, finish strong)

哈！我正為自己在事主卅年將退下來同時也是轉換另一角色在作安排，更興奮的是我發覺原來是主在親自為我安排。相信每一個傳道人都盼望能像保羅為自己寫下結語：那美好的仗我已經打過了.....

以上廿點雖很簡短，卻涵蓋和總結了相當廣的牧會理念和經驗。互勉之！

（岑廣河牧師為亞省愛蒙頓恩福浸信會主任牧師）